

bebright

accelerating healthcare

Vertrouwen in beweging

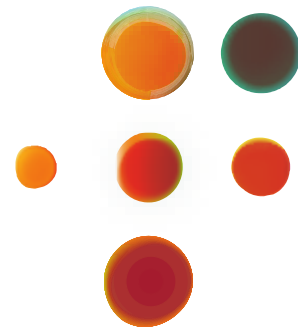
Uitvoeringsplan visie 2025

23/6/19

Certified



Corporation



**Koninklijk Nederlands
Genootschap voor Fysiotherapie**

Van visie naar uitvoeringsplan

Visie

Vanuit de visie Vertrouwen in Beweging blijft de kern van het vak:

Het patiëntgericht en waarde gedreven beïnvloeden van het bewegend functioneren:

- In overleg met een zorgvrager en zijn omgeving.
- Waar mogelijk mede door eigen inspanning en rekening houdend met zijn levensfase en levensomstandigheden.
- Zodanig dat een zorgvrager zijn gewenste en noodzakelijke functies behoudt en/of verbetert.
- Om zijn activiteiten en participatie maximaal in stand te houden en te ontwikkelen.

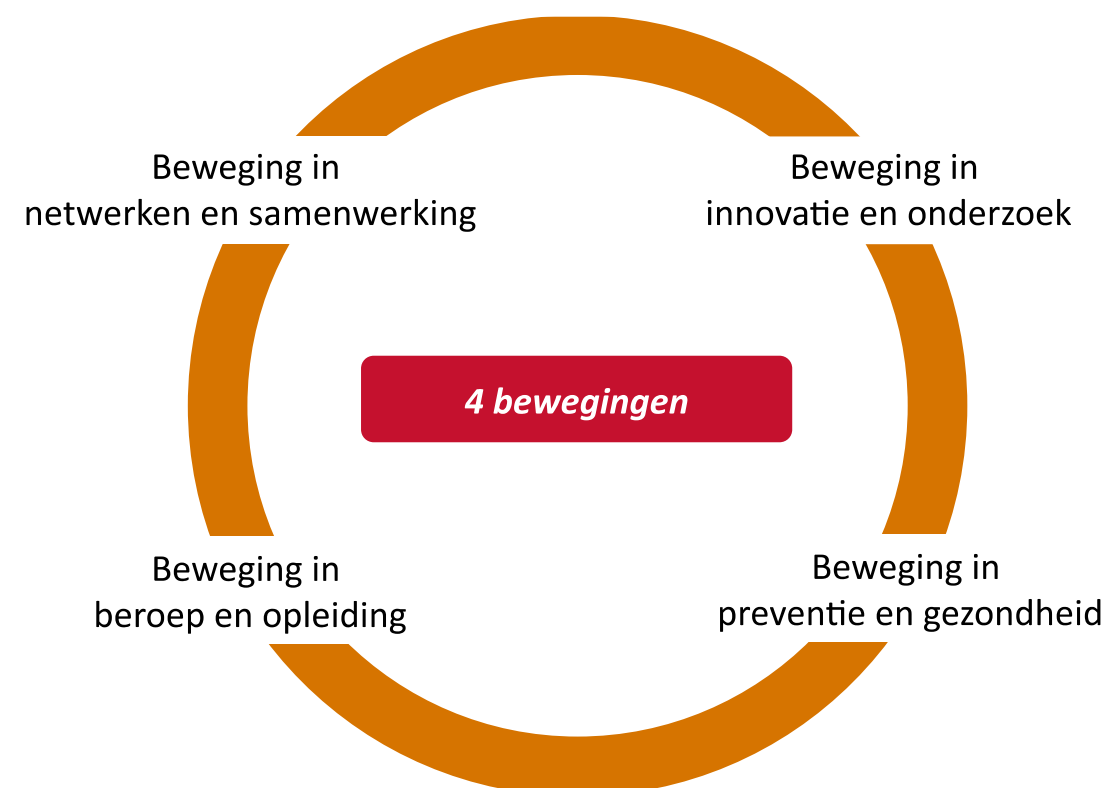
De vastgestelde visie is leidend voor het uitvoeringsplan waarbij de visie vertrouwen in beweging centraal staat. Voor de fysiotherapeut betekent dit:

In 2025...

1. Clustering van specialisaties zorgt voor een heldere positionering richting zorgvragers, zorgveld, onderwijs en onderzoek.
2. De fysiotherapeut is wendbaar binnen het snel veranderende zorglandschap en ontwikkelt en ontplooit zich continu
3. De bijdrage van fysiotherapie aan bewegend functioneren om te kunnen participeren is zichtbaar en toetsbaar
4. De fysiotherapie is initiërend en verbindend in de optimalisatie van samenwerking
5. De fysiotherapie maakt zich sterk voor realisatie en implementatie van innovaties in de praktijk en organisatie
6. De fysiotherapie werkt actief aan gezondheidsbevordering
7. De fysiotherapie trekt gezamenlijk op in het realiseren van de ambities

Uitvoeringsplan

4 bewegingen om de visie te realiseren richting 2025





Beweging in netwerken en samenwerking

Beweging in netwerken en samenwerking

Om mensen optimaal te ondersteunen bij het bewegend functioneren, is samenwerking in netwerken en intra disciplinaire samenwerking noodzakelijk zowel binnen als tussen collega's van eerste, tweede en derde lijn en met andere partners in de zorg, welzijn, gemeenten en bedrijven.

We maken doorbraak projecten op micro (gemeente) niveau, meso (regio) niveau en macro (landelijk) niveau mogelijk. Daarbij borgen we op nationaal niveau de plek van fysiotherapie binnen landelijke projecten.

Fysiotherapeuten kunnen zorg integratie bevorderen door bijvoorbeeld actief hun kennis en expertise over het bewegend functioneren te delen in samenwerkingsverbanden en netwerken. Dit kan tevens bijdragen aan de herkenning en erkenning van het vakgebied waardoor de fysiotherapeut een gerespecteerd gespreks- en samenwerkingspartner wordt naast ander zorg- en welzijnspartners.

Bestaande samenwerkingsverbanden en netwerken worden benut en nieuwe samenwerkingsverbanden worden daar waar nodig gerealiseerd met respect voor de grenzen en overlap tussen de verschillende zorg- en welzijnspartners. Hierdoor wordt een professionele samenwerking mogelijk met oog voor de behoeften van de unieke zorgvrager. In de samenwerking is steeds het individu het uitgangspunt en levert elke professional vanuit eigen expertise een unieke bijdrage. Bij de fysiotherapeut staat hierbij steeds het bewegend functioneren centraal.

Naast aandacht voor de inhoud van de samenwerking is aandacht voor de organisatie en financiële randvoorwaarden. We werken daarom aan versterking en ondersteuning van bestuurlijk en uitvoerend niveau. Zo, dat samenwerking op inhoud georganiseerd kan worden, met optimaal gebruik van bestaande regelingen voor de benodigde financiële en experimentruimte.

Tenslotte zetten we in op een sterkere verbinding tussen (praktijkgericht) onderzoek, onderwijs en praktijk, zodat we inzichten van alle kanten optimaal kunnen benutten. Dit zou bijvoorbeeld zijn uitwerking kunnen vinden in academische praktijken waar praktijkgericht onderzoek plaatsvindt en kennis en fysiotherapeuten kunnen doorstromen.

We realiseren vernieuwing in samenwerking door goede voorbeelden zichtbaar te maken en samenwerking in de regio door te ontwikkelen

2019

Doelstelling 2019/2020 (direct starten):

- Inzichtelijk maken van *best practices* van zinvolle samenwerking en zo laten zien welke samenwerkingsverbanden en netwerken meerwaarde opleveren voor de zorgvrager en fysiotherapeuten. Deze samenwerkingsverbanden en netwerken zowel inhoudelijk als organisatorisch inzichtelijk maken.
- Ontwikkelen/trainen en ondersteunen van trekkers van samenwerking op regionaal bestuurlijk niveau
- In kaart brengen wat nodig is zodat elke fysiotherapeut aan de slag kan met samenwerking in termen van inhoud alsook organisatorisch. In termen van benodigde competenties, maar ook praktische handvatten om aan te kunnen sluiten bij (regionale) bestaande of nieuwe samenwerkingsverbanden en bestaande of nieuwe financieringsmogelijkheden

2020

2021

Doelstelling vanaf 2020, 2021:

- Vanaf 2020 competenties inzichtelijk en praktische handvatten beschikbaar en uitrollen
- Oriëntatie mogelijke inzet *best practices* voor groter deel beroepsgroep inclusief benaderen trekkers voor landelijke uitrol
- In zowel onderwijs en onderzoek expliciet aandacht voor samenwerken in netwerken en met de individu/cliënt
- Gestructureerd versterken van de verbinding van wetenschap, onderwijs en praktijk

Beweging in innovatie en onderzoek



Beweging in innovatie en onderzoek

Om technologie en innovatie om te zetten in waarde voor zorgvragers, is de fysiotherapie ambitieus in verbetering en vernieuwing van het vak en investeert (zelf en samen in cofinanciering) structureel en methodisch in onderzoek, technologie en innovatie. Er wordt ingezet op het aantonen van effectiviteit, het ontwikkelen van effectieve interventies en het loslaten van bestaande aantoonbaar niet-effectieve interventies (de-implementatie). Vanuit de unieke verbinding die fysiotherapeuten opbouwen met zorgvragers, maken zij de vertaling naar vernieuwende oplossingen die dichtbij die zorgvrager staan in samenwerking met andere disciplines. We brengen *best practices* uit het hele land in kaart en vertalen deze naar handvatten zodat anderen eenzelfde beweging kunnen initiëren en implementeren.

Bij de ontwikkeling en toepassing van innovatie en vernieuwing is uitgangspunt altijd het domein van de fysiotherapie. Er wordt vanuit daar ingezet op het kritisch kijken naar toegevoegde waarde van innovaties en de randvoorwaarden die nodig zijn voor de ontwikkeling en realisatie van innovatie. Daar waar mogelijk worden innovaties die waarde toevoegen opgepakt, getest, geëvalueerd, bijgesteld en opgeschaald.

Het doel is om laagdrempelig toegang te creëren tot waardevolle innovaties voor zoveel mogelijk zorgvragers én fysiotherapeuten. In samenwerking met wetenschap, onderwijs en bedrijfsleven zijn fysiotherapeuten mede-initiator, co-creator en volwaardig partner bij het ontwikkelen en realiseren van innovaties. We maken de koppeling met de Onderzoeksagenda van het KNGF en de Onderzoeksagenda Paramedie.

Gestructureerd invulling geven aan de ontwikkeling van het vak aan de hand van bewezen effectieve, beloftevolle en “beter laten”-ontwikkelingen

2019

Doelstelling 2019/2020 (direct starten):

- met elkaar vaststellen hoe we het proces van *bewezen effectieve, beloftevolle en “beter laten”-ontwikkelingen benoemen* binnen het domein fysiotherapie samenhangend vormgeven en wie betrokken moeten zijn
- In kaart brengen en stroomlijnen wat er loopt op het gebied van (technologische) innovatie en onderzoek om bestaande initiatieven zo goed mogelijk te versterken en versnellen (i.s.m. WCF, hoogleraren en lectoren)

2020

Doelstelling vanaf 2020, 2021:

- Structureel selecteren en faciliteren van de implementatie en opschaling van waardevolle (technologische) innovaties en onderzoeken inclusief de financiële randvoorwaarden daarvoor
- Aansluiting vinden bij interdisciplinaire clusters van technische universiteiten, kennisgroepen in o.a. revalidatie en bestaande relevante wetenschapsagenda's (b.v. sport en bewegen)

2021



Beweging in preventie en gezondheid

Beweging in preventie en gezondheid

Met preventie wordt in het domein fysiotherapie bedoeld het spectrum van geïndiceerde en zorg gerelateerde preventie gericht op het individu (voorkomen c.q. beperken van meer gezondheidsschade) en selectieve (op doelgroepen gerichte) preventie.

De context en persoonskenmerken van alle mensen zijn anders. Afhankelijk van de context van een zorgvraag, wordt de passende zorgverlener voor dat moment bij de zorgvrager ingezet. Dit kan een fysiotherapeut maar ook een andere professionele samenwerkingspartner uit het zorg- of welzijnsdomein zijn.

Waar nodig wordt (kortdurend) samengewerkt of doorverwezen. Dit kan ook tussen fysiotherapeuten onderling in eerste, tweede en derde lijn gebeuren. Verduidelijking van specifieke rollen binnen samenwerking op gebied van preventie en gezondheidsbevordering is hierbij van belang. Een diversiteit aan samenwerkingspartners kan het antwoord bieden op de unieke hulpvraag van de zorgvrager.

Alleen door samen te werken op een wijze waarin ieders unieke bijdrage tot uiting komt, kunnen we optimaal antwoord geven op de hulpvragen die op ons afkomen. Een verscheidenheid aan partners is hierbij van belang.

Vanuit het individu wordt een gepersonaliseerde behandeling vormgegeven en vanuit daar de verbinding gezocht met samenwerkingspartners. Het uitgangspunt: aansluiting bij “De Juiste Zorg op de Juiste Plek”.

In de vormgeving van activiteiten rond preventie en gezondheidsbevordering krijgen duurzame financiering en het inzichtelijk maken van aantoonbare opbrengsten extra aandacht.

We versnellen samenwerking op het gebied van preventie en gezondheidsbevordering met persoonskenmerken en context zorgvrager als uitgangspunt

2019

Doelstelling 2019/2020 (direct starten):

- volgen beleidskader preventie en dit beleidskader helder doorontwikkelen
- In samenwerking met partners (zoals in zorg en welzijn, en bedrijfsleven) de rol van de fysiotherapeut en zijn unieke bijdrage in preventie benoemen, zichtbaar maken en doorontwikkelen
- onderzoeken wat er moet gebeuren om samenwerking met duurzame financiering vorm te geven
- verder vormgeven van samenwerking rondom peri en post operatieve initiatieven (bijv. health deal)

2020

2021

Doelstelling vanaf 2020:

- vanuit beleidskader preventie acties verder vormgeven en voor de langere termijn de alternatieve bekostigingsmogelijkheden structureel in kaart brengen en breder uitrollen
- Inzichtelijk maken van opbrengst van preventie en substitutie, waarbij nauwe verbinding is tussen onderwijs, onderzoek en praktijk



Beweging in beroep en opleiding

Beweging in beroep en opleiding

De ontwikkelingen zoals samengevat in de visie Vertrouwen in Beweging en de drie voorgaand beschreven bewegingen, onderschrijven de noodzaak voor een fysiotherapeut die zich voortdurend aandacht besteedt aan zijn eigen ontwikkeling. En daarnaast oog heeft voor samenwerking, innovaties en onderzoek, gedurende de hele carrière, onafhankelijk van opleiding (bachelor, master, PhD).

Hiervoor is voldoende balans tussen complexiteit van activiteiten en opleidings- en ervaringsniveau nodig. Om dat te realiseren ontwikkelt een fysiotherapeut zich op basis van opleiding, scholing en ervaringsopbouw in mate van bekwaamheid op deelgebieden van het vak en daarmee in de zelfstandigheid en mate van eindverantwoordelijkheid in uitvoering.

Het is van belang om deze variëteit in expertise en uitvoeringsbekwaamheid zo inzichtelijk mogelijk te maken voor zorgvrager, beroepsgroep en andere professionals. En om die variëteit in expertise en uitvoeringsbekwaamheid aan te laten sluiten bij de (lokale en/of regionale) ontwikkelingen in de toekomstige zorgvraag. Een heldere, herijkte structuur van de beroepskolom en daarvan afgeleide beroepsprofielen vormen hiervoor de basis.

Een vanuit die opzet vormgegeven clustering van verbijzonderingen en specialisaties (die ontwikkeling in zorgvraag en huidige beroepsindeling bij elkaar brengt) zorgt vervolgens voor een heldere positionering richting zorgvragers, veld van zorg en welzijn en onderwijs en onderzoek waarbij de bijdrage van fysiotherapie aan bewegend functioneren om te kunnen participeren zichtbaar en transparant wordt gemaakt

We stellen in korte tijd een ruwe versie van de (herijkte) beroepskolom samen, zodat we snel de vertaling kunnen maken naar een (algemeen) beroepsprofiel

2019

Doelstellingen 2019/2020 (direct starten):

- Het ontwikkelen van een heldere structuur in de beroepskolom in de breedte en de diepte inclusief verbinding met regulier onderwijs en continue kennisontwikkeling
- Als onderdeel hiervan een eerste opzet voor clustering van het beroepsveld: inzichtelijk maken verbijzonderingen en specialisaties en hun onderlinge samenhang op een manier die zorgvraag en huidige beroepsindeling bij elkaar brengt
- Het starten met het opstellen beroepsprofiel algemeen fysiotherapeut

2020

Doelstelling 2020/2021:

- Opleveren beroepsprofiel algemeen fysiotherapeut
- Continuering vormgeving en verdere uitwerking clustering, zorgen voor samenhang met opleiding en wetenschap, positionering in het veld
- Doorvertaling maken naar opleiding en ontwikkeling systematiek voor levenlang leren

2021

Doelstelling vanaf 2021:

- beroepsprofielen verbijzonderingen uitwerken

Overzicht van bewegingen in de tijd

Uitwerken Veranderagenda



Beweging in netwerken en samenwerking

- Best practices van zinvolle samenwerking inzichtelijk (organisatorisch en inhoudelijk)
- Competenties samenwerking inzichtelijk en praktische handvatten voor elke individuele fysiotherapeut ontwikkelen

- Vanaf 2020 competenties inzichtelijk en praktische handvatten beschikbaar en uitrollen
- Gestructureerd versterken van de verbinding van wetenschap, onderwijs en praktijk
- Oriëntatie mogelijke inzet best practices voor groter deel beroepsgroep inclusief benaderen trekkers voor landelijke uitrol
- In zowel onderwijs en onderzoek expliciet aandacht voor samenwerken in netwerken en met de individu/cliënt

Ontwikkelen/trainen van trekkers van samenwerking op bestuurlijk niveau



Beweging in innovatie en onderzoek

- Met elkaar vaststellen hoe we het proces van bewezen effectieve, beloftevolle en "beter laten"-ontwikkelingen vaststellen samenhangend vormgeven en wie betrokken moeten zijn
- In kaart en stroomlijnen wat er loopt op gebied van (technologische) innovatie e.d. om bestaande initiatieven zo goed mogelijk te versterken

- Structureel selecteren en faciliteren van de implementatie en opschaling van waardevolle (technologische) innovaties inclusief de financiële randvoorwaarden daarvoor
- Aansluiting vinden bij interdisciplinaire clusters van technische universiteiten, kennisgroepen in o.a. revalidatie en bestaande relevante wetenschapsagenda's (b.v. sport en bewegen)



Beweging in preventie en gezondheid

- Volgen en doorontwikkelen beleidskader preventie
- Unieke rol fysiotherapeut in preventie duiden
- Onderzoeken samenwerking met duurzame financiering
- Verder vormgeven samenwerking rondom peri en post operatieve initiatieven

- Vanuit beleidskader acties verder vormgeven en voor de langere termijn de alternatieve bekostigingsmogelijkheden structureel in kaart brengen en breder uitrollen
- Inzichtelijk maken van opbrengst van preventie en substitutie



Beweging in beroep en opleiding

- Ruwe versie herijkte beroepskolom ontwikkelen
- Start vormgeven van clustering

Uitwerking clustering, zorgen voor samenhang met opleiding en wetenschap, positionering in het veld

Doorvertaling naar opleiding en ontwikkeling systematiek voor levenlang leren

Direct na opstellen beroepskolom opstellen beroepsprofiel algemeen fysiotherapeut

Beroepsprofielen verbijzonderingen uitwerken

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

Samenhang in operationalisering en uitvoering

